Министерство науки и высшего образования

Российской Федерации

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Хабаровский государственный университет экономики и права»

Факультет международных экономических отношений

Кафедра логистики и коммерции

# ОТЧЁТ

по производственной практике

Студент группы \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Ю.И. Алемасова

номер группы дата подпись

Руководитель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Степанова

уч. степень, уч. звание

Дата регистрации «\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_г. № \_\_

Решение руководителя \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(к защите, на доработку)

Подпись \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_г.

Дата регистрации после доработки:

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_ \_\_г. № \_\_\_

Решение руководителя

после доработки \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(к защите, на доработку)

Оценка научного руководителя \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

зачтено

Подпись \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_г.

Хабаровск 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

|  |  |
| --- | --- |
| ВВЕДЕНИЕ......................................................................... |  |
| 1 Организационная структура управления предприятием и его юридический статус. Основные виды деятельности................................................................................. |  |
| 2 Логистика производства................................................... |  |
| 3 Организация коммерческой деятельности...................... |  |
| 4 Логистика закупок и распределения................................ |  |
| 5 Логистика складирования................................................. |  |
| 6 Экономические основы логистики и управление цепями поставок.......................................................................... |  |
| 7 Индивидуальное задание................................................... |  |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ...................................................................... |  |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ............ |  |

# ВВЕДЕНИЕ

Производственная практика является одним из важнейших инструментов получения профессиональных навыков у студентов различных специальностей и направленностей. Именно благодаря такой практики студент может получить практические умения, развить свои профессиональные качества, которые в дальнейшем помогут стать ему квалифицированным специалистом. Исходя из этого, целью прохождения производственной практики является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Объектом исследования является лесопромышленный холдинг RFP Group.

Предметом исследования− деятельность в области лесозаготовки и лесопереработки.

Для достижения поставленных целей при прохождении производственной практики ставились следующие задачи:

1. Изучение организационной структуры холдинга.

2. Подробно рассмотреть основные виды деятельности RFP Group.

3. Проанализировать логистику производства лесопромышленного холдинга.

4. Выяснить, как осуществляется организация коммерческой деятельности в RFP Group.

5. Изучить логистику закупок, распределения и складирования в холдинге.

6. Проанализировать экономические основы логистики и управление цепями поставок на крупнейшем лесопромышленном холдинге Дальнего Востока.

Сроки прохождения производственной практики− с 22 июня 2019 по 19 июля 2019 года.

1 Организационная структура управления предприятием и его юридический статус. Основные виды деятельности

История крупнейшего лесопромышленного холдинга на Дальнем Востоке начинается с 1858 года, когда было создано первое предприятие "Амурская компания". Оно постепенно росло и расширяло свои границы, и уже в 1871 году "Амурская компания" утвердила новый устав и название "Товарищество Амурского пароходства". Потом оно было реорганизовано в "Амурское общество пароходства и торговли", где насчитывалось свыше 500 различных судов.

Вся дельность лесной индустрии консолидирована под "Дальлеспром". Уровень объемов лесозаготовки "Дальлеспром" поддерживается в пределах 20 млн м3 в год.

В 2005-2007 годах происходит увеличение лесосечного фонда RFP за счет приобретения активов лесозаготовительных предприятий на территории Хабаровского края, Приморского края и Амурской области. И в 2007 году происходит создание Управляющей компании РФП Групп на базе активов ОАО " Дальлеспром". Позднее, RFP становится акционером ОАО "Амурское речное пароходство", ставшее частью транспортно- логистического направления лесопромышленного холдинга. Помимо этого, были начаты подготовительные работы по созданию комплексов переработки древесины на территории Амурской области и Хабаровского края. Стоит отметить, что лесосечный фонд RFP Group вырос более чем на 20% за счет приобретения активов одного из крупнейших лесозаготовительных предприятий Дальнего Востока ЗОА "Флора".

С 2008 по 2015 года у RFP Group наблюдается значительный рост объемов лесозаготовки и масштабов деятельности. В этот период был построен шпоновый завод мощностью 300 тыс. м3 в год, которому был присвоен статус инвестиционного проекта в сфере освоения лесов на Дальнем Востоке. И затем, было запущено строительство завода по выпуску пиломатериалов.

На сегодняшний момент RFP Group запустило в эксплуатацию шпоновый завод, который производит высококачественный лущеный шпон объемом до 300 тыс. м3 в год. Кроме этого, холдинг запустил в эксплуатацию завод по производству пиломатериалов объемом до 240 тыс. м3 в год. Также, RFP запустило строительство завода по производству пеллет. В 2019 году должен произойти запуск завода мощностью 90 тыс. т в первой фазе, и к 2021 году планируется расширение мощности до 135 тыс. т.

Структура RFP разбита по направлениям деятельности. В состав холдинга входят управляющая компания, торговый дом и три бизнес-единицы: лесозаготовка, лесопереработка, транспорт и логистика.

Лесопереработка

Транспорт и логистика

Торговый дом

Управляющая компания

Лесозаготовка

Рисунок 1 − Организационная структура управления RFP Group

Управляющая компания централизует вспомогательные функциональные службы для всех бизнес-единиц, координирует и контролирует деятельность этих бизнес-единиц в рамках корпоративного управления холдингом.

Торговый дом RFP осуществляет централизованную реализацию лесоматериалов, которые производятся деревообрабатывающими и лесозаготовительными предприятиями крупнейшего холдинга Дальнего Востока. Ключевая стратегическая задача торгового дома заключается в расширении рынков сбыта и продвижение собственной продукции.

Целенаправленная и профессиональная деятельность торгового дома RFP по освоению рынков сбыта позволила ему занять первое место по объему экспорта лесоматериалов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Также, стоит отметить, что более чем 90% в структуре экспорта приходится не на российский, а на китайский рынок, в котором холдинг занимает лидирующие позиции среди компаний-экспортеров лесоматериалов.

Бизнес-единица "Лесозаготовка" нацелена на экономически эффективное и рациональное освоение лесного фонда холдинга RFP Group и обеспечение сырьем не только существующих производственных мощностей "Дальневосточного центра глубокой переработки древесины, но и перспективных направлений его деятельности.

В управлении предприятий холдинга находится свыше 20% всех переданных в аренду лесных массивов Дальнего Востока, что составляет 4,1 млн га с эксплуатационным запасом и разрешенной ежегодной вырубкой 4,1 млн м3 . На лесных участках преимущественно произрастают хвойные породы древесины, они составляют 90%, к ним относится ель, лиственница и другие деревья. И 10% лиственные породы, к которым относится береза, тополь и так далее.

К важнейшим задачам направления относятся повышение эффективности лесозаготовок, вовлечение в экономический оборот новых лесных участков, развитие лесозаготовительной и дорожной инфраструктуры. Именно на принципах непрерывного возобновления лесных ресурсов и рационального лесопользование осуществляется лесохозяйственная деятельность этого крупнейшего холдинга.

Лесопереработка ориентирована на реализацию стратегически важного проекта холдинга, а именно строительство и запуск производственных мощностей "Дальневосточного центра глубокой переработки древесины" к 2018 году, который является крупнейшим лесоперерабатывающим центром на Дальнем Востоке.

ОАО "Амурское пароходство" обеспечивает качественную и бесперебойную транспортировку лесной продукции холдинга на целевые рынки сбыта в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. RFP Group стал акционером пароходства в 2007 году, и на сегодняшний день оно представляет базовое предприятие транспортно-логистического направления этого холдинга.

RFP Group объединяет группу технологически связанных компаний полного цикла, в который входит заготовка древесины, переработка и доставка лесной продукции. В основных сферах деятельности холдинг занимает лидирующие позиции в своих сегментах рынка.

Транспорт и логистика

Лесозаготовка

Лесопереработка

Направления деятельности

Рисунок 2 − Направления деятельности RFP Group

Холдинг уже более 80 лет является крупнейшим заготовителем древесины на Дальнем Востоке. RFP Group является безусловным лидером по количеству лесозаготовки на Дальнем Востоке, объем которой равен 2,4 млн м3 в год. Доля экспорта российских пиломатериалов в Китай составляет более 20%, что намного больше, чем среди всех российских компаний. Кроме того, холдинг входит в тройку крупнейших мировых поставщиков круглых лесоматериалов в Китай.

RFP имеет один из самых современных лесоперерабатывающих комплексов на всем Дальнем Востоке. Ввозимые мощности с объемом переработки 1 млн м3 в год к 2020 году. Также, холдинг владеет самым крупным заводом по производству лущеного шпона хвойных пород мощностью 240 тыс. м3 в год в России.

RFP Group является крупнейшим акционером судоходной компании с более чем 150-летней истории на дальнем Востоке. Данная судоходная компания является первой по количеству судов на дальнем Востоке, которая владеет более 100 различными судами. И, помимо этого, эта компания лидер по объемам грузоперевозок по реке и морю. который составляет 1,3 млн тонн в год.